



Competencia efectiva en el mercado de la energía

*Aurelio Ayala-Tomás
Secretario General*

El Mercado español de Productos Petrolíferos

Antes

Ahora

★ Agentes en el mercado

- Monopolio (Estado)
- Revendedores (muy pocos)
- Concesionarios EESS
- 3.500 EESS

- Operadores: + de 30 Compañías activas
- Distribuidores (+ de 1000)
- Empresarios EESS
- 7.800 EESS

★ Calidad de los Productos y Servicios

- Calidad única
- Servicios minimalistas

- Marcas de prestigio
- Competencia por más y mejores servicios

★ Precios

- Precios políticos

- Precios Internacionales de mercado (excepto en GLP)

★ Evolución de los ingresos por Impuestos Especiales

1990 → 845.773 millones PTA.

1998 → 1.397.618 millones PTA.

Precio Antes de Impuestos - Gasóleo A Máx. mín. España

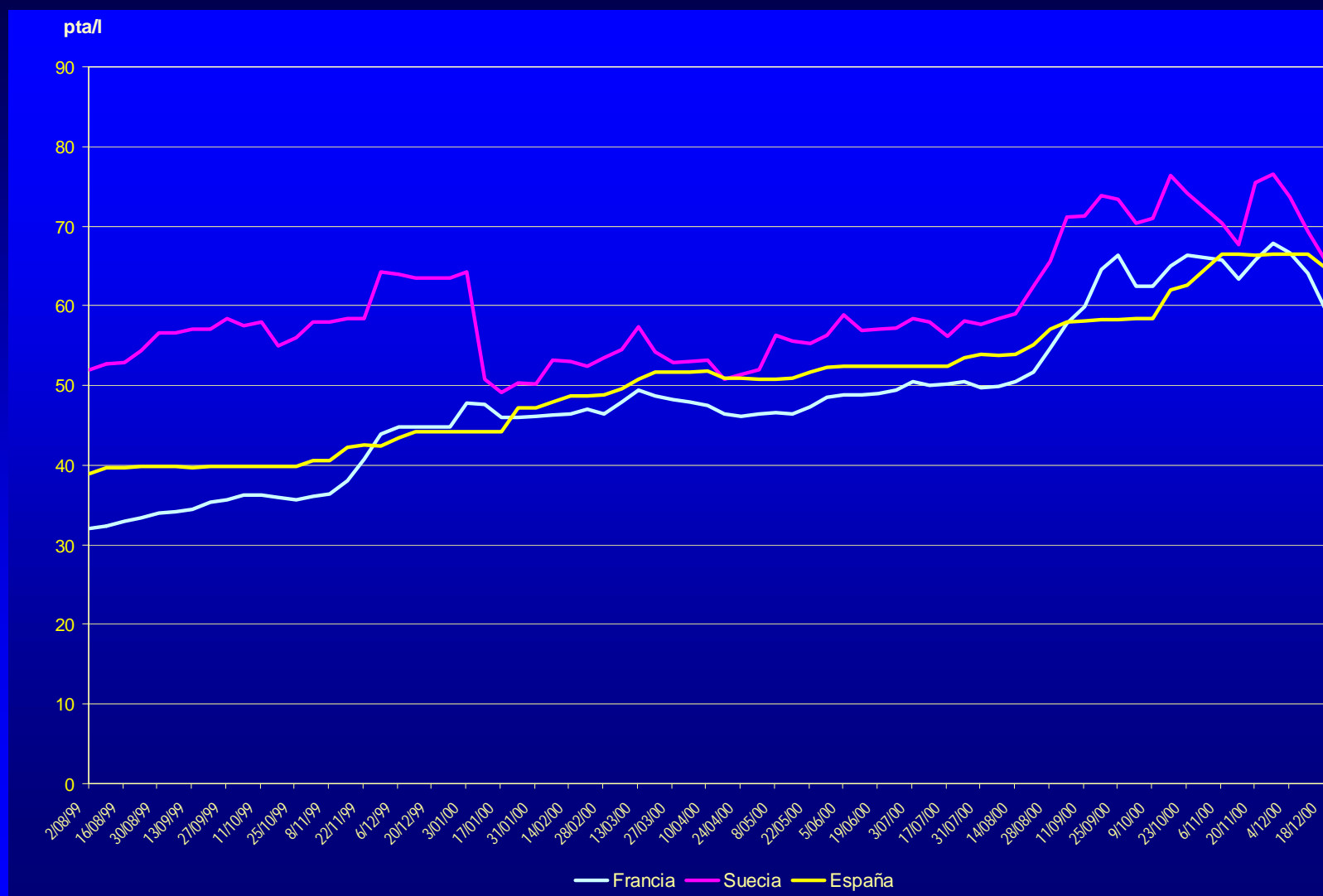


Gráfico 2

Precio Antes de Impuestos - Gasolina 95 Máx. mín. España

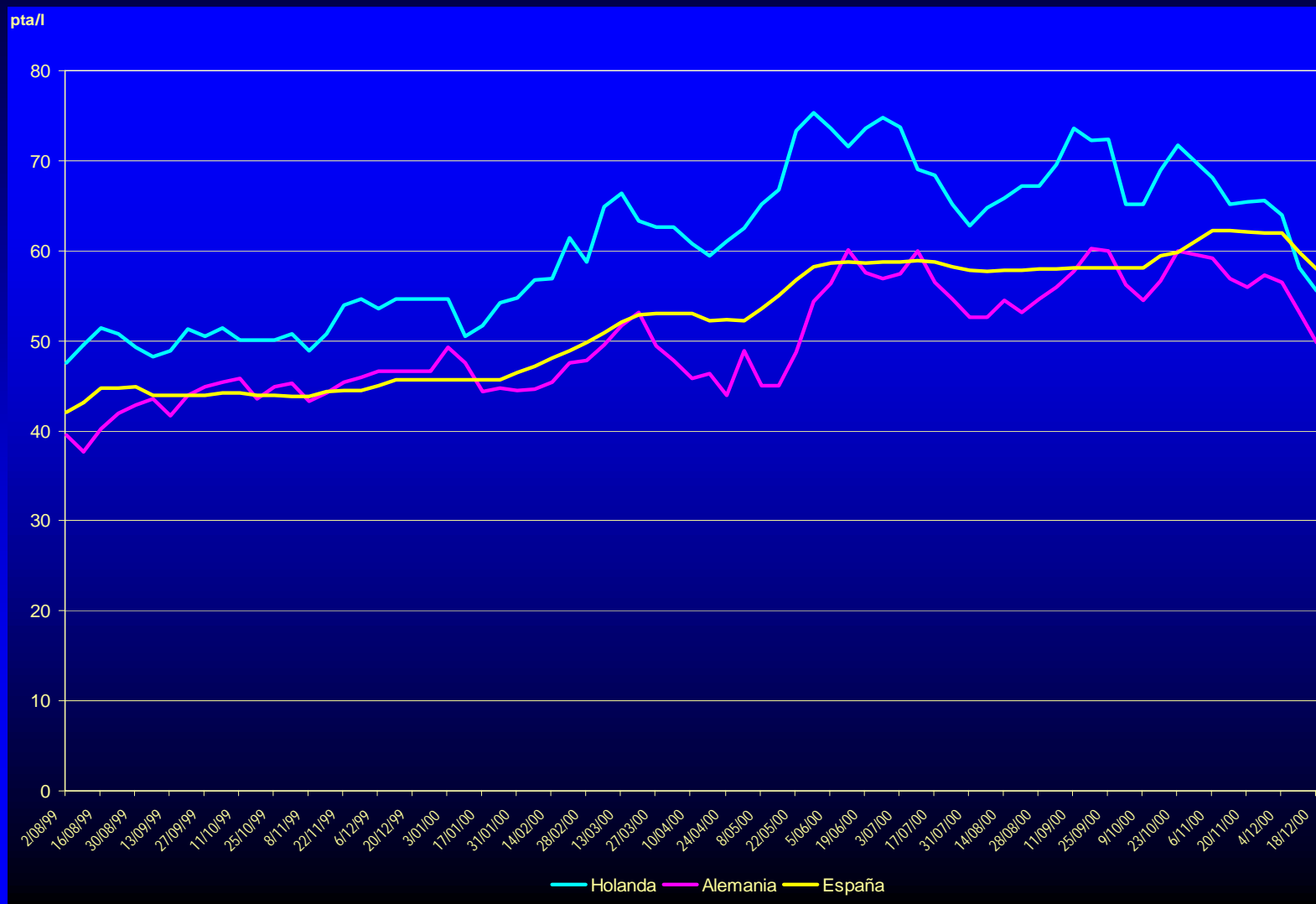


Gráfico 3

Precio Venta la Público - Gasóleo A - Máximo, Mínimo - ESPAÑA

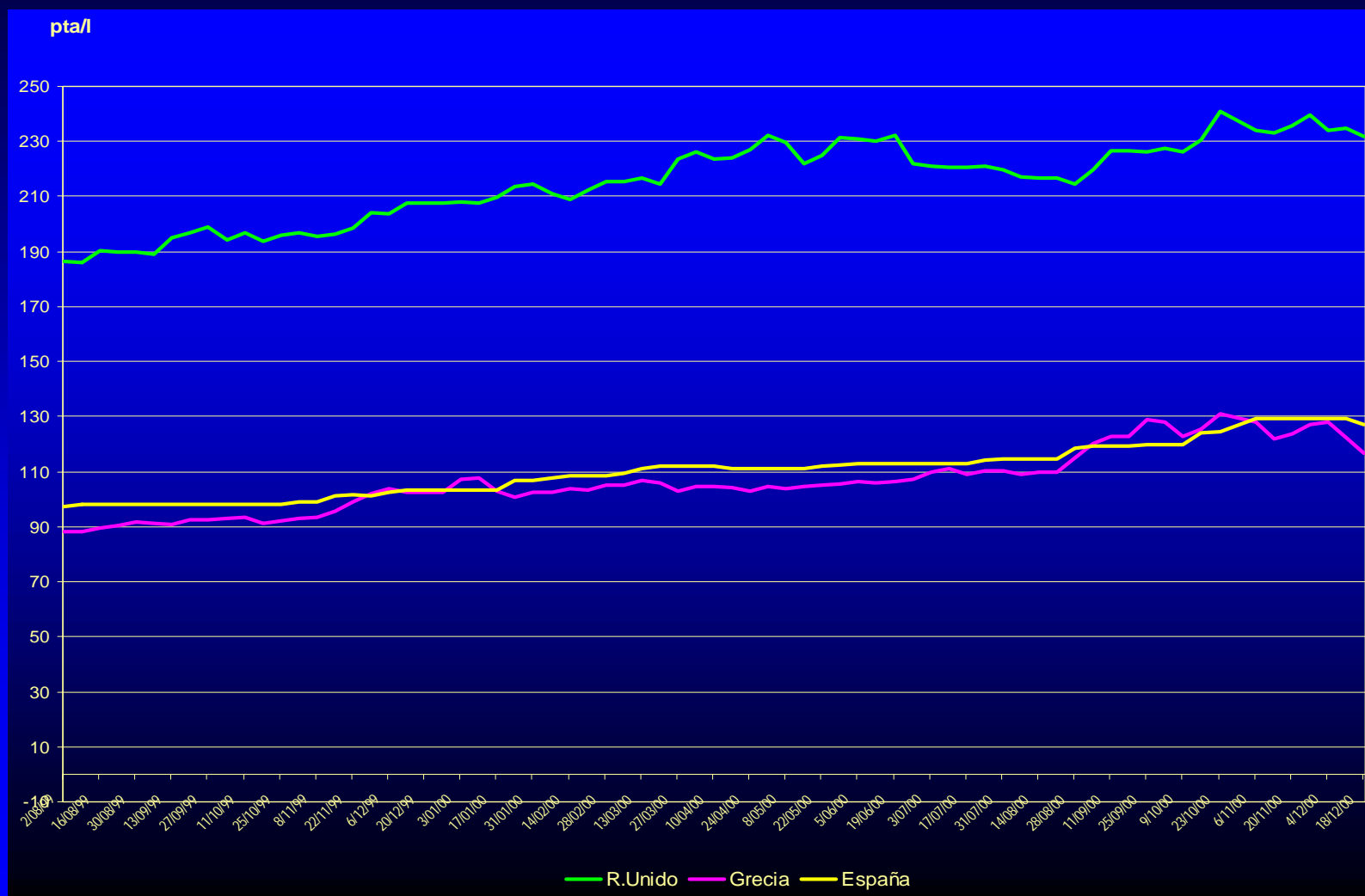


Gráfico 4

Precio Venta la Público - Gasolina 95 - Máximo, Mínimo - ESPAÑA

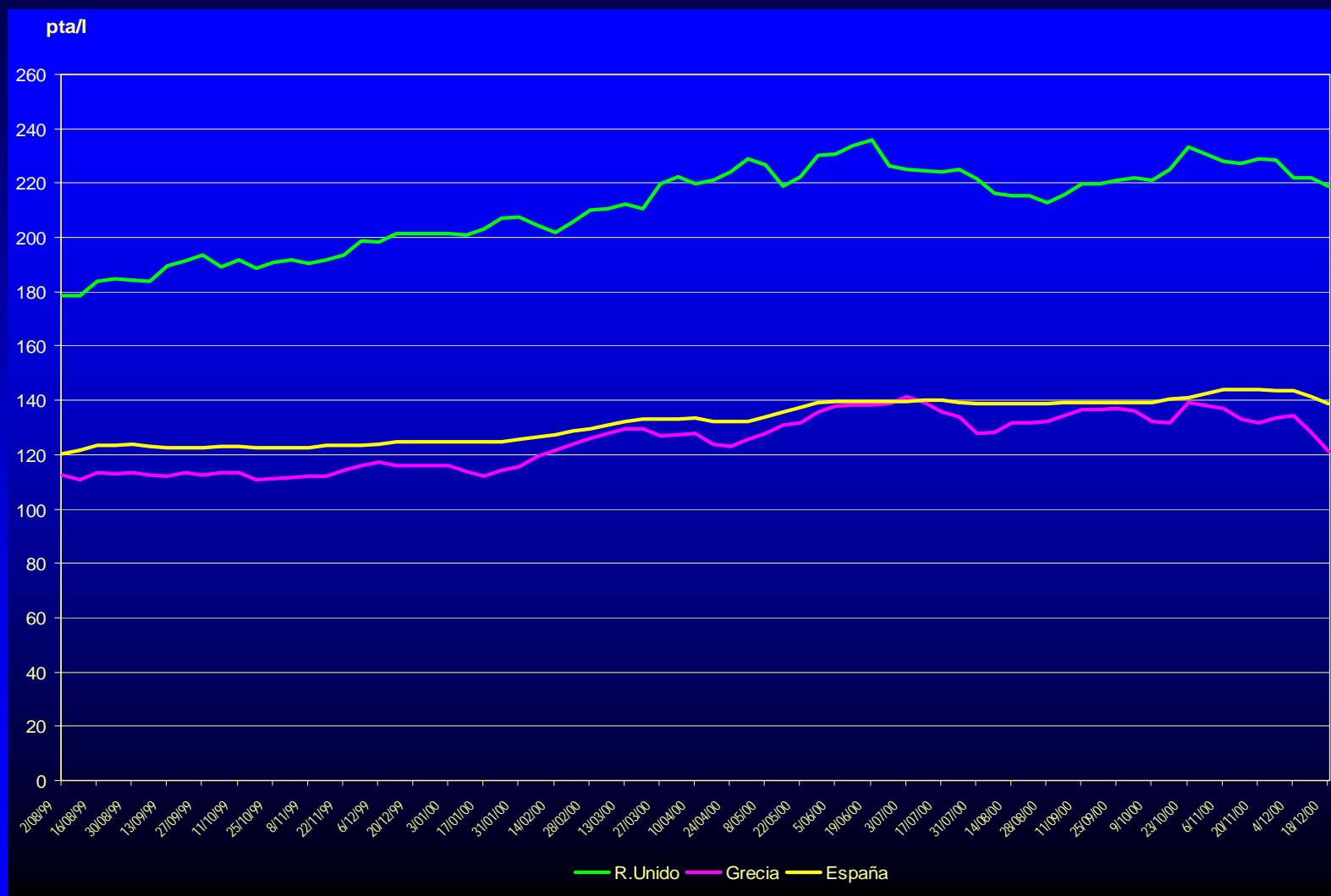
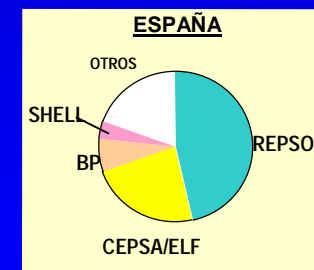
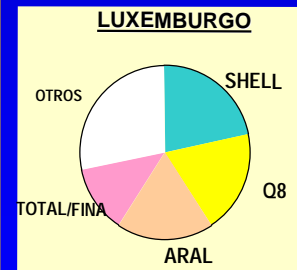
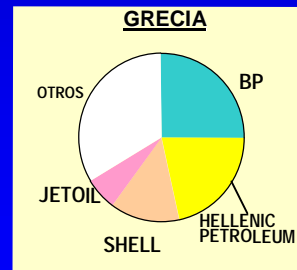
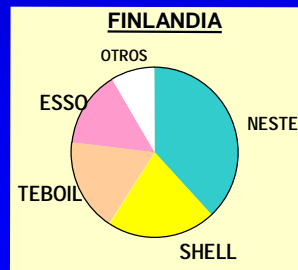
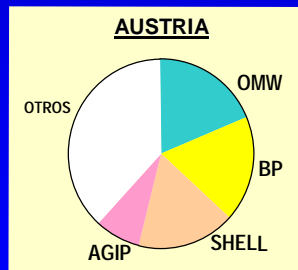
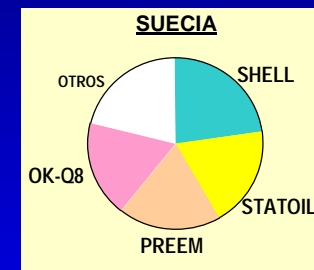
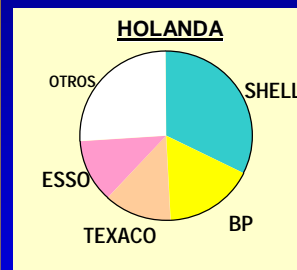
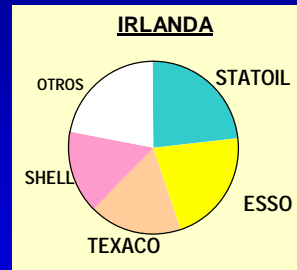
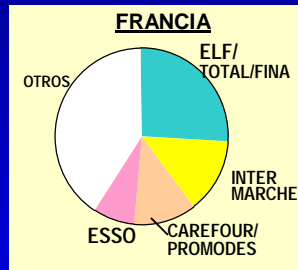
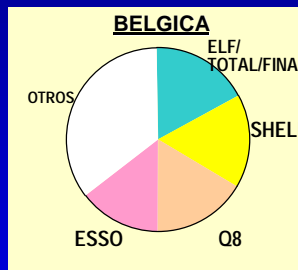
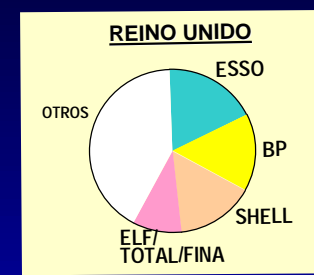
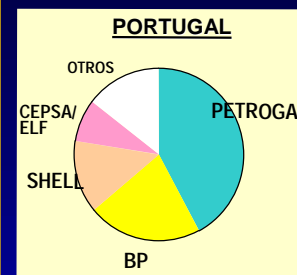
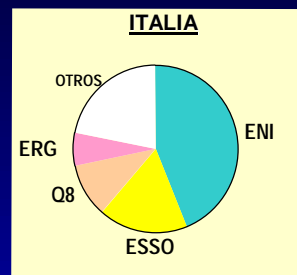
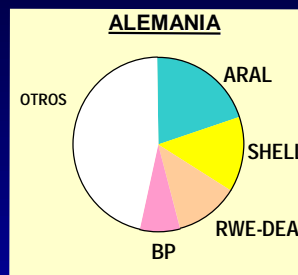
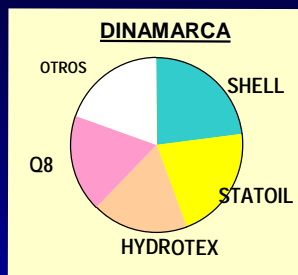


Gráfico 5

Cuota de mercado carburantes 4 principales marcas en EU-15 (1998)



Fuente: PETROFINANCE '99

Número de EESS. Evolución y tendencia lineal

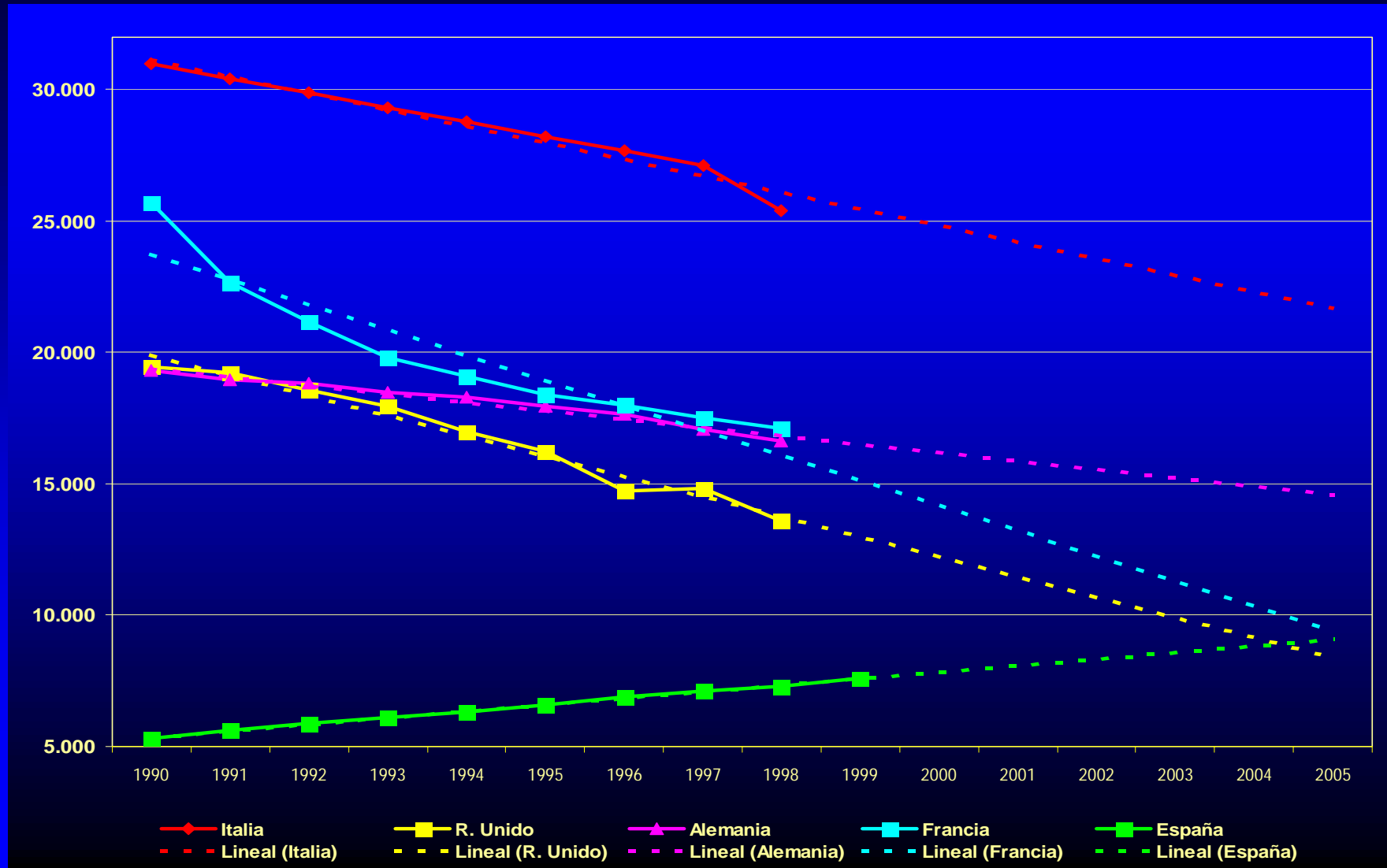
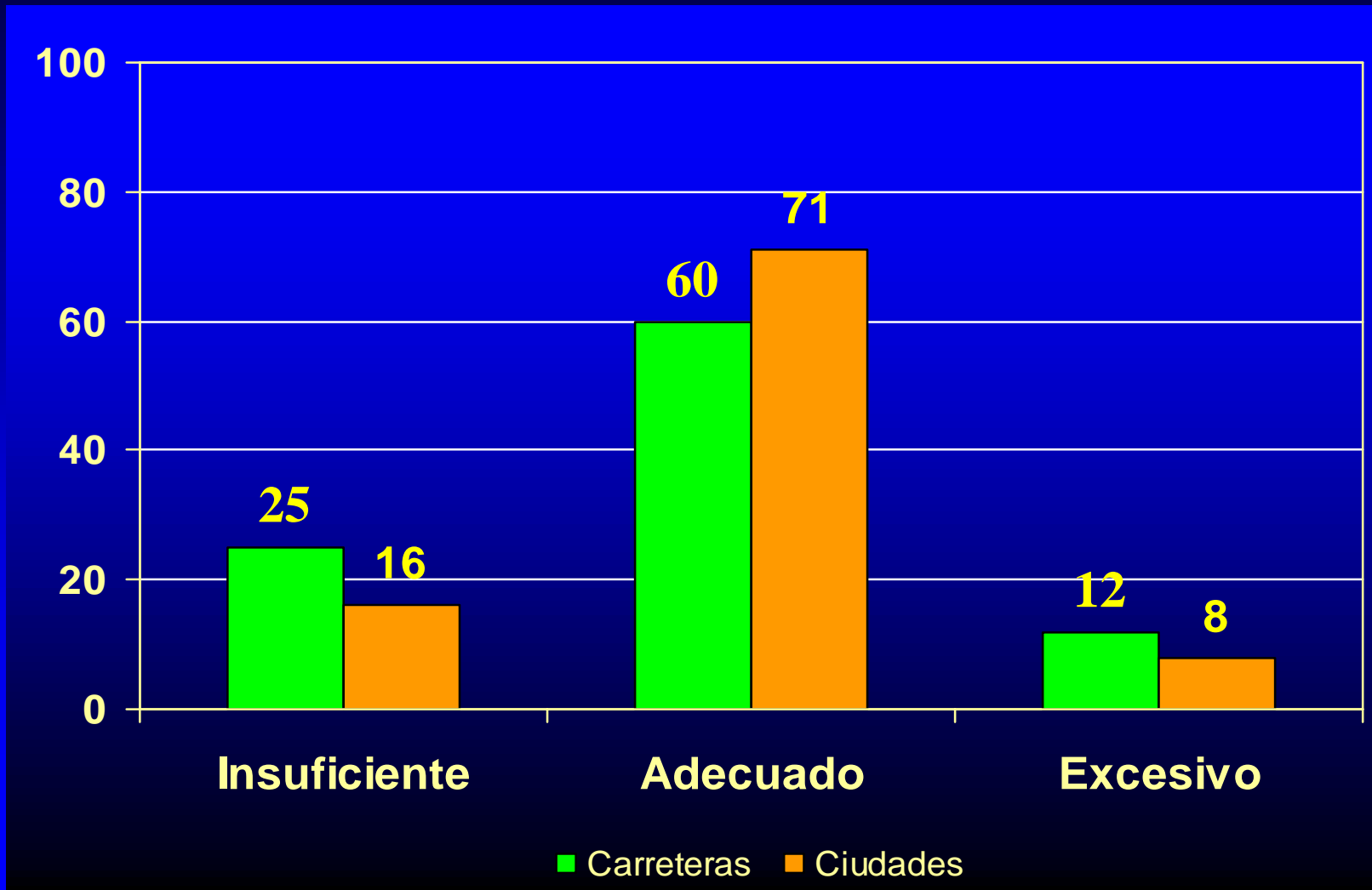


Gráfico 8

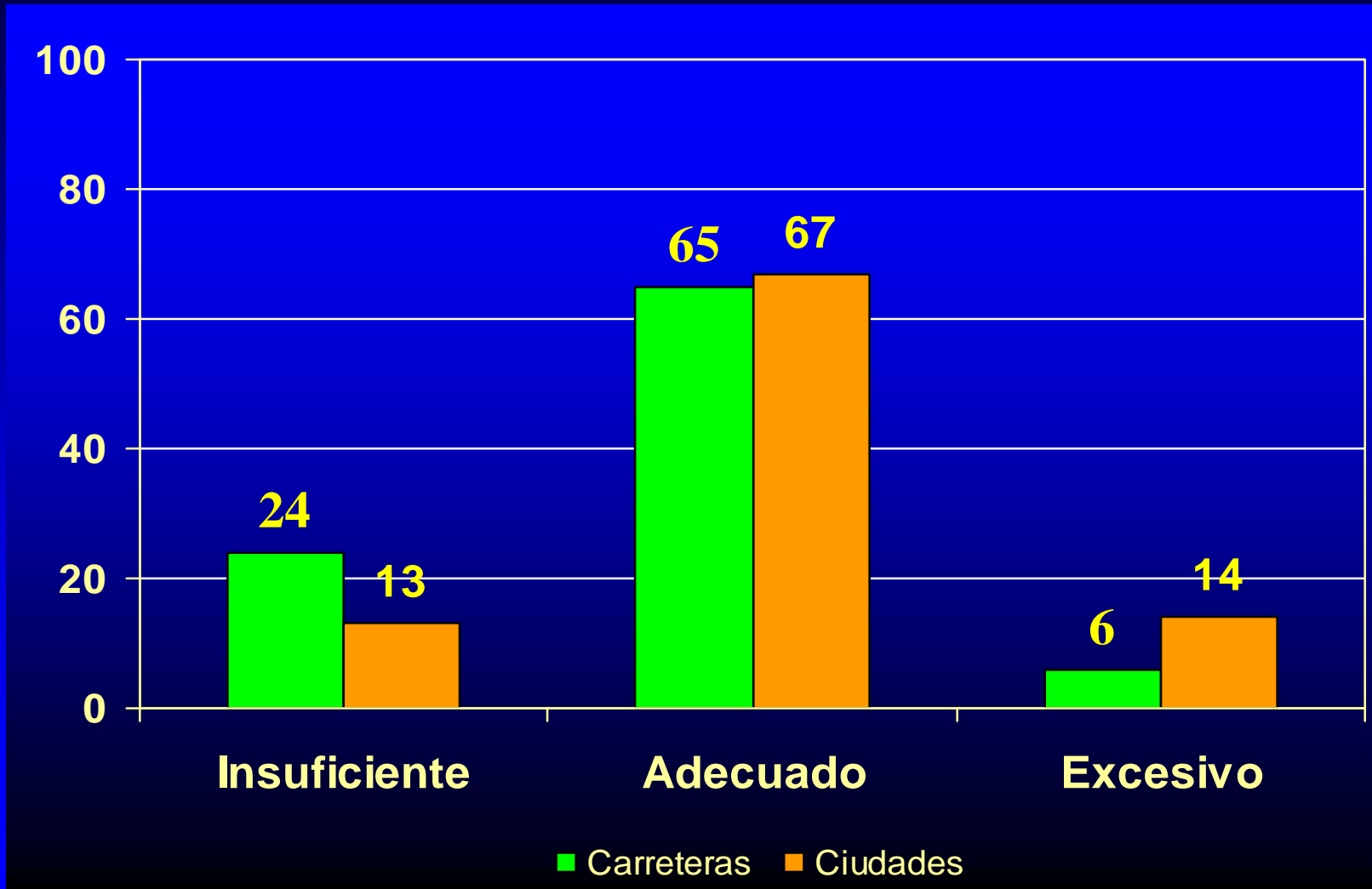
Número de EESS



Fuente: Encuesta a líderes de opinión - diciembre 1999

Gráfico 9

Número de EESS



Fuente: Encuesta a la población general - dicimebre 2000

Gráfico 10

Modelos Contractuales en EU-15

(31/12/98)



Nº PP.VV. / CUOTA DE MERCADO			
40.000	45.000	6.000	24.000
Company Owned	Dealer Owned	Supermercados Hipermercados	Otros
CO/DO + CO/CO	DO/DO + DO/CO		
Comisionistas + Revendedores	Comisionistas + Revendedores		
MAJOR BRANDS			
TOTAL NUMERO DE ESTACIONES DE SERVICIO		115.000	

CO/DO: company owned, dealer operated (Estación de Servicio propiedad de la Compañía petrolera y gestionada por el minorista)
 CO/CO: company owned, company operated (Estación de Servicio propiedad de la Compañía petrolera y gestionada por ella)
 DO/DO: dealer owned, dealer operated (Estación de Servicio propiedad del minorista y gestionada por él)
 DO/CO: dealer owned, company operated (Estación de Servicio propiedad del minorista y gestionada por la Compañía petrolera)

El caso español

(31/12/98)



- Adaptación muy rápida de agentes comisionistas y empresarios

Nº PP.VV. / CUOTA DE MERCADO			
3.654		2.965	
77		1.235	
Company Owned		Dealer Owned	
CO/DO + CO/CO		DO/DO + DO/CO	
Comisionistas + Revendedores		Comisionistas + Revendedores	
MAJOR BRANDS			
		Supermercados Hipermercados	
			Otros
TOTAL NUMERO DE ESTACIONES DE SERVICIO 7.931			

CO/DO: company owned, dealer operated (Estación de Servicio propiedad de la Compañía petrolera y gestionada por el minorista)
 CO/CO: company owned, company operated (Estación de Servicio propiedad de la Compañía petrolera y gestionada por ella)
 DO/DO: dealer owned, dealer operated (Estación de Servicio propiedad del minorista y gestionada por él)
 DO/CO: dealer owned, company operated (Estación de Servicio propiedad del minorista y gestionada por la Compañía petrolera)

“Dailymail, UK - 5 de julio de 2000”



Todos los precios Penny/litro de Gasolina sin Plomo	Inglaterra	Francia	Suecia	Bélgica	Italia	Alemania	Austria	Grecia	España
Gasolinero	2p	3p	2p	3p	2p	1 1/3p	2p	1p	3p
Cia. Petrolera	4p	3p	6p	4p	10p	7 1/3p	4p	3p	0p
Coste de Producción	19p	18p	20p	21p	15p	13 1/3p	20p	17p	19p
Impuestos	61 1/2p	55p	49p	45p	43p	46 2/3p	34p	32p	30p
Precio en el Surtidor	86 1/2p	79p	77p	73p	70p	68 2/3p	60p	53p	52p